



Stiftung  
**LILIENBERG**  
Unternehmerforum

Im Rahmen der Veranstaltungsreihe **Schweiz 4.plus**

## Führung 4.plus: Digital Leadership

### Exkursion und Kolloquium


- Vormittags, 10.30 - 13.30 Uhr, allsafe GmbH & Co. KG,  
Gerwigstraße 31, D-78234 Engen
- Nachmittags, 14.30 - 18.00 Uhr  
Lilienberg Unternehmerforum, CH-8272 Ermatingen

In Kooperation mit:



**Donnerstag, 28. Juni 2018**





Wenn Teams sich digital über die Welt verteilen, Mitarbeiter von zuhause aus arbeiten, die Grenzen zwischen Drinnen und Draußen zerfließen, ja wenn wir zunehmend nicht nur Künstliche Intelligenz quasi als Mitarbeiter führen, sondern gar 'KI-Vorgesetzte' bekommen könnten, wie können wir dann überhaupt noch im Digitalen Führen? Wie mit unserem Unternehmen und Organisation, aber auch als Gemeinde und Land führend sein im globalen Wettbewerb? Welcher Führungsstil ist in digitalen Umständen der weitestführende?

Also: Können wir so weitermachen wie bisher oder wird die Digitalisierung unsere Art des Organisierens und Verantwortens, ja generell, des Zusammenwirkens und Kommunizierens so grundsätzlich verändern, dass wir ein neues Selbstverständnis des Führens und Leitens brauchen? Wenn ja, welcher Leadership-Ansatz entspricht nicht nur den funktional erforderlichen Notwendigkeiten von Teams, Unternehmen und Gemeinwesen, sondern auch den normativ-ethischen Erwartungen an eine nachhaltige Entwicklung unserer Wirtschaft, Gesellschaft und Politik?

In Exkursion und Seminar wollen wir uns darum mit Beispielen und Erfahrungen von zukunftsgerichteter Führungsweise auseinandersetzen und u.a. unterstützt durch Studierende aus einem Projektkurs am Weltethos-Institut an der Universität Tübingen die Herausforderungen, Varianten und Perspektiven von Führen in digitalen Zeiten uns erschließen.

*Eine gemeinsame Veranstaltung des Lilienberg Unternehmerforums, des Freundeskreises des Weltethos-Instituts an der Universität Tübingen und des Exekutive Education Programmes EthicsFirst.*



# Programm

## Exkursion

- 10.30 Uhr Begrüßung durch **Detlef Lohmann**
- 10.45 Uhr Rundgang  
Vororteindrücke zur Führungs- und Arbeitskultur bei allsafe
- 11.30 Uhr Input und Diskussion  
*Führungskultur bei allsafe: woher - wohin?*  
Moderation: Michael Kohlhaas
- 12.45 Uhr Mittagsimbiss anschliessend individuelle Fahrt nach Ermatingen

## Kolloquium

- 14.30 Uhr Begrüßung  
**Christoph Vollenweider**, Lilienberg Unternehmerforum
- 14.45 Uhr **Dr. Raban Fuhrmann**, EthicsFirst, Universität Tübingen  
*Digital Leadership: Wer führt wen? Maschinen <-> Mensch*  
*Relationen (mit Studierenden des Projektkurses Digital Leadership an der Universität Tübingen)*
- 15.15 Uhr **Hermann Arnold**  
*Demokratische Unternehmensführung am Beispiel umantis Haufe*
- 15.45 Uhr **Dr. Jan-Arne Gewert**  
*Anwendungsbeispiele von Künstlicher Intelligenz und Mixed Reality in technologischen Spitzenunternehmen*
- 16.30 Uhr Pause
- 16.45 Uhr Reflexion durch **Dr. Ernst von Kimakowitz**  
Führungsethische Implikationen und Konsequenzen
- 17.15 Uhr Abschlussdiskussion mit Auswertung und Ausblick
- 18.00 Uhr Apéro

Teilnahme CHF 50.-- oder Euro 40.--  
(Mitgliedschaft Förderer und Freund kostenlos)

### Annulationsbedingungen

10 - 1 Tag vor der Veranstaltung 80 % des Preises

Bei Absage am Tag der Veranstaltung 100 % des Preises



## Zu den Referenten

**Detlef Lohmann** leitet das international tätige mittelständische Maschinenbauunternehmen allsafe GmbH & Co. KG. Er hat den dort praktizierten Führungsstil in einem Buch „Und mittags geh ich heim: Die völlig andere Art, ein Unternehmen zum Erfolg zu führen“ (Linde, Wien 2012) dargelegt. „Freiheit und Verantwortung“ ist für die Unternehmenskultur von allsafe das Fundament unseres täglichen Schaffens“ – wie dies umgesetzt wird, kann bei dem Unternehmensbesuch direkt erfahren und erfragt werden.

<https://www.allsafe-group.com>

**Dr. Raban Daniel Fuhrmann**, Aktionsfeldbeauftragter ‘Unternehmenskultur & Ethik’ des Lilienberg Unternehmerforums. Koordinator des F + E Verbundes Procedere und Inhaber der ReformAgentur, Konstanz. Ehemals Bereichsleiter Entrepreneurship und Organisationsentwicklung an der TU Berlin. Lehrt u.a. im Sommersemester 2018 an der Universität Tübingen zu Digital Leadership und Lernende Demokratie.

[fuhrmann@procedere.org](mailto:fuhrmann@procedere.org) / [www.procedere.org](http://www.procedere.org)

**Hermann Arnold** versteht sich als Erforscher und Ermutiger neuer Formen der Zusammenarbeit und der Führung. Er ist Mitgründer und Präsident des Verwaltungsrates von Haufe-umantis, einem der weltweit führenden Anbieter von Software und Expertise im Bereich Talent Management. Gemeinsam mit Kollegen und Kunden entwickelt er neue Ansätze für die Arbeitswelt der Zukunft.

[hermann.arnold@haufe.com](mailto:hermann.arnold@haufe.com) / [www.haufe.com/umantis](http://www.haufe.com/umantis)

**Dr. Jan-Arne Gewert**, begleitet Unternehmer bei der Digitalisierung, insbes. im Bereich der künstlichen Intelligenz, um sie auf nachhaltigen Wachstumskurs bringen zu wollen. Als Unternehmer des Jahres und erfolgreicher Geschäftsführer kennt er die Tücken des Marktes. Nach Ausbildungen u.a. in Lean-Sigma und OPEX hat er selbst zahlreiche Projekte erfolgreich realisiert und gibt als Dozent für Unternehmensführung sein Wissen an der Fachhochschule weiter. Besondere Beratungsschwerpunkte sind das agile Management produzierender Unternehmen und die Anwendung modernster Technologien in der Prozessindustrie.

[gewert@gewert-consulting.de](mailto:gewert@gewert-consulting.de) / [www.gewert-consulting.de](http://www.gewert-consulting.de)

**Dr. Ernst von Kimakowitz**, Gründer des Humanistic Management Centers, St. Gallen und Managing Director von EthicsFirst. Nach Tätigkeit in der strategischen Managementberatung und Forschung am Institut für Wirtschaftsethik der Universität St. Gallen, lehrt, forscht und berät er nun zu wirtschaftsethischen, nachhaltigkeits- und stakeholder-engagement Fragen.

[kimakowitz@ethicsfirst.eu](mailto:kimakowitz@ethicsfirst.eu) / [www.ethicsfirst.eu](http://www.ethicsfirst.eu)